



AVANTI PALMEIRAS

PROGRAMA DE GOVERNO PARA O MANDATO 2017/2018

Mauricio Precivalle Galiotte

Presidente

Genaro Marino Neto

1º Vice-Presidente

Victor Fruges

3º Vice-Presidente

Antonino Jesse Ribeiro

2º Vice-Presidente

José Carlos Tomaselli

4º Vice-Presidente



Prezado Associado

A situação da **Sociedade Esportiva Palmeiras** após os dois mandatos da atual gestão, seja no âmbito financeiro, administrativo, esportivo e até mesmo institucional atingiu uma condição de equilíbrio, mas continua necessitando de melhorias constantes para retornarmos a ser um clube totalmente **autossustentável** e, conseqüentemente, consolidarmos o caminho de uma entidade **protagonista e vencedora**.

No biênio **2015/2016**, efetivamos a reestruturação financeira, transformando dívidas de curto em longo prazo, e aumentamos consideravelmente as nossas receitas, provenientes principalmente dos **patrocinadores**, do sucesso do **Programa Avanti**, das **rendas dos jogos** disputados na Arena Allianz Parque e das **diversas parcerias** desenvolvidas. Fatores estes determinantes para a estabilização financeira que nos proporcionou recursos adicionais para investimentos esportivos e estruturais.

Desta forma, conseguimos recolocar a **Sociedade Esportiva Palmeiras** de volta à posição de protagonista nas competições da elite do futebol brasileiro e sul-americano. A conquista da **Copa do Brasil 2015** corrobora com esse objetivo.

As categorias de base passaram a revelar talentos de qualidade com maior frequência, gerando recursos para o elenco profissional em algumas de suas necessidades. As instalações das **Academias de Futebol** foram atualizadas, melhorando as condições de trabalho para os profissionais.



*Na Academia de Futebol I, ressaltamos a inauguração do **Centro de Excelência do Futebol** que será concretizada até o fim de 2016. Além de ser uma referência internacional em termos de infraestrutura, este Centro elevará a autoestima e promoverá a capacitação de atletas e profissionais para que possam desempenhar suas funções na plenitude.*

*No **Clube Social**, iniciamos as reformas e a reinstalação dos departamentos para melhorar o serviço e o atendimento prestados ao associado e ainda implementamos práticas gerenciais eficientes como, por exemplo, a introdução do sistema de gestão integrada **SAP** nas áreas administrativas.*

*Este **programa de governo** contempla a continuidade de uma administração com austeridade, responsabilidade e transparência atendendo às diretrizes dos **Conselhos Deliberativo e de Orientação e Fiscalização**. O programa está embasado em **cinco** pilares que, além de fundamentais, terão como principal objetivo manter os alicerces sólidos e sustentáveis criados na gestão atual para permitir que a **Sociedade Esportiva Palmeiras**, se consolide nos âmbitos **Institucional, Esportivo, Financeiro e Administrativo**.*

A experiência adquirida nestes últimos anos nos possibilita planejar ações que, colocadas em prática com êxito, permitirão um próximo mandato ainda mais sólido e adequado às atuais necessidades do mercado esportivo.

*O **Plano Diretor** introduzido no ano de 2016 continuará sendo o balizador de toda infraestrutura do **Clube Social** na gestão do biênio 2017/2018. Indicadores de desempenho serão desenvolvidos para monitorar as metas e objetivos acordados.*



PROGRAMA DE GOVERNO AVANTI PALMEIRAS

2017/2018

1. Unidades de Negócios

Os três principais negócios da Sociedade Esportiva Palmeiras são:

- **Futebol profissional e das categorias de base;**
- **Clube Social, atividades socioculturais, de lazer e práticas esportivas para os associados;**
- **Arena, nossa casa para os jogos de futebol e centro gerador de receitas.**

*Toda a administração das receitas e despesas das respectivas unidades de negócios será efetuada separadamente, o que permitirá uma gestão mais eficiente e transparente, criando ainda possibilidades de **independência e sustentabilidade** para as três unidades de negócio.*

Os recursos financeiros gerados por cada unidade de negócio serão reinvestidos para a sua própria melhoria, bem como será desenvolvido um plano de ação consistente e com controles internos rígidos, visando atingir os resultados propostos.

*O **clube social** teve as suas atividades profundamente afetadas nos últimos anos em decorrência das obras da Arena, que foram executadas em desacordo com o projeto originalmente apresentado ao C.D. e aos associados, o que será oportunamente apurado. Esta situação obrigou a*



gestão 2013/2016 a promover a reinstalação dos departamentos, visando a disponibilização das áreas para o uso dos associados.

*Assim, durante o biênio 2017/2018, melhorias contínuas serão efetuadas no **clube social**, sempre de acordo com a disponibilidade de recursos, garantindo ao associado um **clube social** em condições de uso e com instalações renovadas.*



2. Profissionalização

Daremos continuidade ao processo de profissionalização nos departamentos considerados essenciais para a condução dos negócios.

A profissionalização dos departamentos será priorizada de acordo com o impacto dos mesmos no resultado e nas necessidades da gestão.

Este processo também levará em conta o orçamento estabelecido para o exercício em relação às despesas de pessoal.

*O **Diretor Estatutário** continuará exercendo papel fundamental na administração dos departamentos.*

Os profissionais da organização serão avaliados periodicamente de acordo com as metas estabelecidas e respectivos resultados obtidos, bem como pelo orçamento aprovado. A avaliação será efetuada por indicadores de desempenho.



3. Futebol

Será mantida a estrutura profissional criada no biênio 2015/2016 que terá como principal missão dar continuidade ao planejamento sólido de reestruturação do futebol em médio prazo. Este plano foi dividido em três etapas, como segue:

- ✓ *A primeira etapa, a **Reconstrução**, foi concluída com êxito durante o biênio 2015/2016, com a contratação dos devidos profissionais, buscando a renovação e qualificação do elenco, balanceando experiência e juventude;*
- ✓ *A segunda etapa será a criação da **Sustentabilidade** do conceito, promovendo uma qualificação nos setores de maior necessidade do elenco, além de uma reavaliação permanente dos conceitos desenvolvidos para as categorias de base;*
- ✓ *A terceira etapa será a da **Consolidação Estrutural**: onde através da manutenção do círculo virtuoso, buscaremos a criação da vantagem competitiva. Esperamos iniciar essa etapa no biênio 2017/2018.*

*As estruturas das **Academias de Futebol** serão continuamente melhoradas, gerando as condições de trabalho adequadas para todas as categorias e comissões técnicas.*

*O **Centro de Excelência** será referência internacional e terá como principais características:*

- ***Alojamento e Refeitório** – Permitirá que o atleta permaneça na **Academia de Futebol** durante os treinamentos, melhorando o desempenho, convívio e o acompanhamento nutricional;*



- **Instalações modernas** - Proporcionará aos profissionais os mais modernos aparelhos de preparação física e de recuperação fisioterápica, gerando um melhor suporte aos atletas e profissionais.

Os conceitos introduzidos nas categorias de base visam a revelação de novos talentos, dando suporte esportivo ao elenco profissional e em alguns casos gerando recursos financeiros.

Programa Avanti

Notoriamente é o programa de sócio torcedor de maior sucesso no mercado brasileiro e uma das mais importantes fontes de receitas do clube.

O programa será reavaliado permanentemente, bem como explorado de uma forma mais eficiente, considerando principalmente o elevado número de torcedores da **Sociedade Esportiva Palmeiras** e conseqüentemente o potencial de crescimento.



4. Responsabilidade Financeira

Os atuais financiamentos serão amortizados conforme planos de pagamentos aprovados e contratos firmados.

*Redução dos passivos, sem comprometer a competitividade esportiva do carro-chefe, o **Futebol**.*

O controle diário do fluxo de caixa continuará minimizando os riscos de juros adicionais e orientando a tomada de decisões táticas e estratégicas.

*O orçamento aprovado pelo **Conselho Deliberativo** será respeitado e administrado com austeridade pelo departamento financeiro – Tesouraria e Controladoria.*



5. Governança

*A **Diretoria Executiva** através do **Presidente** apoiará a Comissão do Estatuto, formada por membros do **Conselho Deliberativo** e envidará os esforços possíveis que estiverem ao seu alcance para que a reforma estatutária proporcione um **Estatuto** moderno e que esteja de acordo com as necessidades do mercado esportivo atual.*

*A **Diretoria Executiva** envidará todos os esforços necessários para que novas lideranças dentro do clube sejam criadas, respeitando sempre os princípios e métodos dos órgãos da instituição.*

*Um **Plano Estratégico** será elaborado contemplando todos os departamentos profissionalizados.*

*Além dos profissionais contratados, será estabelecido um ambiente de processos operacionais e ferramentas para controles internos sólidas para a gestão das atividades inerentes a cada unidade de negócio e do departamento de **Planejamento Estratégico**.*



Conclusão

*A adoção das medidas citadas no presente programa de governo permitirá à **Sociedade Esportiva Palmeiras** aumentar o grau de satisfação de seus associados e torcedores, bem como enfrentar os desafios do mercado esportivo, cada vez mais exigente e competitivo.*

É de nosso entendimento também que estas medidas minimizarão os impactos negativos de nossas atuais deficiências, contribuindo para a construção de uma plataforma administrativa eficiente, gerando assim resultados de curto, médio e longo prazo.